

Antoine VIGNAU

56 rue Corneille
78150 Le Chesnay
France

Tél. portable : +33 (0)7 83 37 44 85
Courriel: antoine.vignau@65816consulting.com

Marié, 45 ans, 3 enfants

CIO / CTO

PRINCIPALES COMPETENCES ET EXPERTISE

Gestion de projet	Mise en place, planification et suivi de projets internationaux et de budgets incluant la motivation des équipes.
Animation	Compétences reconnues en communication et gestion d'équipes Corporate et internationales ainsi que des fournisseurs de services et de solutions.
Expression des besoins	Audit et écoute, structuration et rédaction de cahier des charges de solutions d'infrastructure, métier et bureautique.
Compétences	Gestion d'équipe, vision stratégique, culture du résultat et de la satisfaction client, résolution de problèmes. Spécialisé en sélection et négociation avec les partenaires et fournisseurs.

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis 2018 **Crédit Agricole Corporate Investment Banking – Stream Manager (HPE)**
Nombre de personnes gérées : 8

- Au sein du programme de transformation cloud de la banque, encadrement d'une équipe de chefs de projet (mise en place de la solution ExaCC d'Oracle, T8 Solaris, migration de stockage vers XP7),
- Responsable de la promotion et de la communication avec lea Gouvernance et les Métiers, suivi de KPIs,
- Responsable de la Migration Factory, entité basée à Singapour, en charge de l'ensemble des migrations vers les solutions cloud mises en place (HyperV, Oracle, Microsoft, Solaris, HP), mise en place et suivi des indicateurs.

2017 **GRTgaz – Directeur de la Transformation (Proservia)**
Budget : 1,5 M€ – Nombre de personnes gérées : 3

- Promotion de l'offre de services de la DSI via Yammer, accompagnement des utilisateurs aux nouveaux services (portail, chatbot),
- Responsable de la Cellule Relation Clients en charge du développement de l'usage Office 365 (collaboration, communication).

2016 NEXANS – Cloud Transformation Manager

Budget : 1 M€ – Nombre de personnes gérées : 5 - Nombre d'employés : 25000

- Gestion de la stratégie cloud et du projet de la transformation numérique du Groupe avec Microsoft Office 365. Gestion du RFP, sélection et négociation du partenaire. Responsable de la gestion du changement,
- ALM : définition des cas d'usages, tests de non régression applicatifs avec Office Pro Plus 2016 (OPP2016) et Windows 10. Mise en place et déploiement des packages OPP2016 avec les outils du client,
- Périmètre Office 365, administration et séparation des tâches : Exchange/Outlook, Word, Excel, Powerpoint, OneDrive (réduction serveurs physiques), Skype (réduction coûts télécom), Sharepoint Online (migration depuis MOSS) et Yammer. Etudes d'opportunité sur Teams et Flow.

2013 – 2015 VALEO - Corporate Office IS Director / Digital Workplace Manager

Budget : 5 M€ – Nombre de personnes gérées : 37 - Nombre d'employés : 40000

- Encadrement d'une équipe de 5 personnes en France, 12 en Inde et 20 dans le monde entier,
- Sélection, négociation et suivi des partenaires (Google, Microsoft, Amazon, OpenText) avec SLAs et KPIs,
- Définition de la stratégie cloud et de la transformation digitale du groupe, promotion des solutions Google Apps for Work, utilisation des services IaaS d'Amazon Web Services,
- Définition, montage et exploitation d'une usine de développement logiciel (Java, Python, Apps Script) en Inde, réalisation de 18 applications Google Cloud Platform, charge de 8000 j/h,
- Exploitation de Cordys Process Factory (budget 800k, charge 6500 j/h. Sélection, négociation et migration vers ProcessMaker des 500 applications BPM (budget 1,7M),
- Etudes d'opportunité, choix de solutions de Business Intelligence et de Gestion Electronique de Documents avec chiffrage (budget 500k, cible 10000 employés),
- Suivi budgétaire (5M), des partenaires, des contrats, des SLAs et des KPIs.

2011 - 2013 VALEO - Responsable informatique du Siège et Responsable IT Center région parisienne

Budget : 1,3 M€ – Nombre de personnes gérées : 11 - Nombre d'employés : 82700

- Responsable informatique du Siège (300 personnes)
 - Suivi de trois personnes sur le Siège,
 - Gestion de la relation avec le Conseil d'Administration de Valeo, société du CAC 40,
 - Accompagnement des utilisateurs aux changements liés à l'application des standards du Groupe (Windows 7, Google Chrome, solution d'audioconférence Intercall),
 - Réduction budgétaire : de 72 serveurs physiques à 16 serveurs virtuels avec Dell et VmWare,
 - Déploiement du Wi-Fi (budget 20k),
 - Responsable de la téléphonie fixe et mobile, suivi des contrats et des services,
 - Coordinateur des besoins métier en Finance, IP et IS.
- Responsable IT Center région parisienne (6000 personnes)
 - Pilotage et animation des 8 IS Managers des centres R&D de la région parisienne et du Caire,
 - Pilotage de la mise en place des derniers standards d'infrastructure du Groupe (Cisco ToIP/LAN, videoconferencing, téléphonies mobile et fixe),
 - Suivi des déploiements, des budgets et de la sécurité informatique de la région (réseau, SoD, serveurs),
 - Partage d'expérience et animation de la communication au sein des services.

2010 - 2011 **NEXANS** - *Responsable informatique du Siège et Responsable bureautique monde*
Budget : 2,5 M€ – Nombre de personnes gérées : 15 - Nombre d'employés : 40000

- Etude et choix d'un prestataire de services pour la gestion commune des ordinateurs (ITSM) et la mise en place d'un service-desk mondial,
- Négociation contractuelle et définition des SLAs, KPIs et catalogue de service,
- Pilotage et animation d'équipes internationales internes pour l'harmonisation des outils bureautique (ex. Windows 7, Office 2007).

2008 - 2009 **NEXANS** - *Responsable informatique et du déménagement du Siège*
Budget : 1,5 M€ – Nombre de personnes gérées : 4 - Nombre d'employés : 40000

- Responsable du déménagement du Siège (budget : 1 M€)
 - Etude et choix des prestataires des lots informatiques en partenariat avec les Services Généraux : courants faibles, salle informatique (réseau, consommation électrique, BTU), visioconférence Tandberg, ToIP Cisco, internal TV,
 - Formation des utilisateurs et des formateurs,
 - Suivi budgétaire et assistance à maîtrise d'oeuvre,
 - Pilotage des prestataires et respect des budgets et des délais.
- Responsable informatique du Siège (budget : 500 k€)
 - Encadrement et suivi de 4 personnes sur le Siège,
 - Accompagnement des utilisateurs aux changements dus aux orientations métier de l'entreprise.

2006 - 2008 **NEXANS** - *Responsable informatique du Siège*
Budget : 1,5 M€ – Nombre de personnes encadrées : 10 - Nombre d'employés : 40000

- Responsable des applications centrales (budget : 300 k€)
 - Pour tous les départements centraux du Groupe, dans le cadre de projets ou de maintenances : analyse des besoins fonctionnels, définition de cahiers des charges, définition de spécifications fonctionnelles, recherche et coordination de prestataires de service, pilotage et suivi budgétaire et de planning, définition de plans de recette,
 - Encadrement et suivi de six personnes.
- Responsable Opérations et Support bureautique (budget : 600 k€)
 - Déploiement des solutions informatiques retenues par le Groupe et formation des utilisateurs,
 - Garantir aux 160 VIP du Siège un niveau de service satisfaisant dans le respect des règles informatiques du Groupe,
 - Encadrement et suivi de quatre personnes sur deux sites,
 - Suivi des opérations avec les partenaires internes et externes.
- Correspondant sécurité (budget : 100 k€)
 - Mise en place des stratégies de sécurité du Groupe,
 - Vérification par audits et amélioration de la sécurité des systèmes d'information.

2002 – 2006 **NEXANS - Chef de projet et responsable du domaine Groupware/Workflow**
Budget : 2,5 M€ – Nombre d'employés : 40000

- **Projet Finance (budget : 1 M€)**
 - Refonte du système financier trésorerie et métaux du groupe, mise en place et développement de solutions métiers sécurisées pour le groupe et ses filiales,
 - Analyse des besoins fonctionnels, définition de cahiers des charges,
 - Recherche et coordination de prestataires de service, suivi budgétaire et de planning, encadrement d'une équipe de huit personnes,
 - Etudes d'audit dans le cadre des lois Sarbanes-Oxley et loi de sécurité financière.
- **Projet internet (budget : 1 M€)**
 - Refonte des sites institutionnels du groupe sous technologies Open-source, Oracle,
 - Recherche et coordination des web agencies.
- **Groupware – workflow (budget : 500 k€)**
 - Définition de cahiers des charges, mise en place de solutions sécurisées pour les différentes filiales du groupe sous Lotus Domino,
 - Analyse des gestionnaires de bases de données du marché : Oracle, MySQL, SQL Server, PostGres,
 - Encadrement d'une équipe internationale de cinq personnes.

2001 **NEXANS - Chef de projet et Consultant (société de services Tutornet)**
Budget : 700 k€ – Nombre d'employés : 40000

- **Projet Intranet Corporate** du groupe, mise en place d'une solution intranet sous Broadvision, Oracle,
- **Consultant Lotus Domino** : étude d'impacts de la migration des serveurs et applications Lotus Domino,
- **Consultant LDAP** : aspects sécurité de l'intranet (LDAP)

1999-2001 **BNP PARIBAS – Architecte fonctionnel**

- **Modélisation de la cartographie applicative** du Groupe selon le modèle d'entreprise IBM.

FORMATION

- 1998/1999** **D.E.S.S. Systèmes d'Information et de Communication**
En apprentissage. IAE - Université de La Sorbonne
- 1996/1998** **MIAGE (Maîtrise d'Informatique Appliquée à la Gestion d'Entreprises)**
En apprentissage. Université de Paris-Sud XI
- 1992/1996** **BTS Informatique de gestion, DEUG Sciences économiques**
ISEG, Université de Bordeaux.

LANGUES

- Anglais** Niveau professionnel. TOEFL A.
- Allemand** Moyen. Lu, parlé.

AUTRES ACTIVITES

- Informatique** Publication d'articles informatiques dans des revues informatiques américaines.
Développement et vente de logiciels sur Apple II : <http://www.brutaldeluxe.fr/>
- Passions** Pelote basque, rugby, tennis et lecture.
- Profil LinkedIn** <https://fr.linkedin.com/in/antoine-vignau-6537411>